

# 高淳建发集团 工作简报

第1期 总第1期

南京市高淳区建设发展集团

2017年2月1日

## 集团公司召开会议欢迎新进员工并传达学习贯彻全区经济工作会议



**会议精神。**1月7日，集团公司召开2017年第一次全体工作人员工作会议，欢迎新进员工并传达学习贯彻全区经济工作会议精神。会议由集团公司总经理倪晓冬主持。倪总首先代表集团领导班子对部分新进员工加入建

发集团表示热烈欢迎，他简要介绍了集团公司情况及发展历程，希望新进员工要尽快转变角色、熟悉工作，既要各展所长，发挥优势，又要密切协作，相互支持配合，团结共事，推动集团持续、健康、快速发展。随后，由倪总传达了全区经济工作会议精神，要求集全体员工要认真学习，深刻领会，结合实际 推进各项工作。集团董事长陈建荣、副总经理江璐参加了此次会议。

**着力推进部室工作运行，保障集团运行管理效率。**随着集团各项事务工作和管理工作的快速深入和扩展，集团管控能力和效率愈发显得重要。在当前人员数量紧缺的情况下，为突出专业管理，强化管控力度，集团深入挖掘现有资源，不断完善经营管理体系建设推动各部室机构有序运行。目前各部室对照职责定位，逐步完善相关管理制度和措施，扎实开展各项专业管理工作，部室工作运行正在朝着规范化、专业化的方向努力推进。

**集团召开成员企业负责人会议布置春节前工作。**为进一步了解各成员企业近阶段工作情况，确保春节期间各项工作的有序开展，1月13日下午，集团组织召开成员企业负责人会议。集团公司总经理倪晓冬主持会议，南部路桥、路通检测、国邦污水、路苑园林、汽车综合性能检测站、淳晨客运、城西客运等公司负责人参加了会议。会上，各企业分别汇报了当前主要工作开展情况及下一步工作计划。总经理倪晓冬就年终分配、安全生产、维稳及作风建设等工作提出了要求。会议强调，安全工作是当前工作的重中之重，各单位要把安全落到实处，真抓实干。各单位负责人是安全工作的第一责任人，切实做好本单位的安全检查工作。及时发现问题，及时解决问题，杜绝一切安全隐患，确保得度过一个安全、健康、欢乐、祥和的春节。





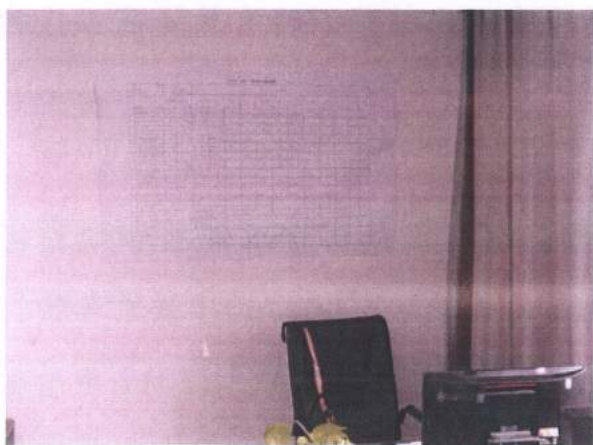
**集团组织春节节前安全大检查。**根据区和集团有关会议精神，扎实



做好春节期间安全生产工作，1月27日上午，建发集团江璐副总经理带领相关业务负责人分别到淳晨客运公司、城西客运公司、南部路桥、国邦污水处理厂等成员企业进行春节前安全检查工作。

江总实地察看了国邦污水处理厂的生产厂区，仔细听取了淳晨、城西客运企业保障春运安全的工作安排，认真检查了相关企业安全生产工作布置和落实情况。江总要求，各成员企业一定要落实企业安全生产主体责任，强化节日期间安全管理，认真履行重大事项报告制度，确保安全无责任事故。

**集团多措并举全力推进项目建设。**根据区政府关于项目建设总体要求，集团多措并举全力推进项目建设。一是积极推动区领导召开专题会议，协调解决项目审批过程存在的难点问题，为快速推进项目前期工作扫清障碍；二是主动对接相关部门，做好项目的衔接工作；三是按照总体部署细化目标任务，明确时间节点，倒排建设工期，确保项目工作稳步推进。目前，保障房建设项目已进入方案评审阶段；省市立项的水务项目基本完成招投标，宝塔



项目已进入方案评审阶段；省市立项的水务项目基本完成招投标，宝塔

路雨污分流、城区生态调水补水、黄泥闸泵站等项目完成可研批复基本具备启动招标工作条件；城建、交通项目正在合同交通局、城建局进行梳理，做好项目交接工作，确保项目有序推进。

**集团组织开展审批业务知识培训。**近期，集团邀请各国土、环保、招标办等部门的业务骨干，利用周末时间为集团公司工程管理部人员



开展审批业务知识培训。会上，通过各位培训人员的政策解读和案例分析等，使参训人员了解了用地审批、农用地转用和土地征收方案审核。同时，通过互动交流，为公司业务人员释疑解惑解答了目前工作上所

碰到的问题。

此次培训，促进了工程业务人员对现行的政策、审批手续等进行再学习、再掌握，提升了业务水平和业务技能，将有效提高工作的效率和质量。

**集团融资工作取得有效突破。**为保障集团运行发展和顺利实施2017年建设项目，集团及早谋划于组建之初，主动对接联系各银行机构，着力培育集团母公司自身融资能力，全面梳理统计2017年用款规模，研究制定融资计划和方案，稳步推进融资工作。截止1月份，公司完成江苏银行和工商银行共41亿元授信审批，并具备放款条件，为进一步优化债务结构和保障项目建设提供了初步的资金保障，当前集



团正在推进城乡一体化建设基金和城中村改造项目等另外 2 项融资项目。

**集团全面开展资产清查核对工作。**



为进一步盘活和发挥集团存量资产效益，近期，集团对整合到建发集团的四大平台（水投、交投、城投、保障房）资产进行了全面地清查，通过清查对所有资产进行分类并提出相关处理意见，却国有企业资产的保值、增

值、工作奠定基础。

**集团深入调研各生产经营企业经营管理状况。**

为全面掌握已接管生产经营性企业经营管理现状，梳理各生产经营企业存在的难点和重点问题，全面提升各生产经营企业经营效益。近期，集团公司对国邦污水、汽车综合性能检测站、路通公司等三个企业进行经营管理状况调研，并根据调研结果按照提质增效的原则，初步梳理了各企业的 2017 年经营管理工作改进方向。

**集团公司组织公开招聘。**



近期，集团公司组织了公司本部工作人员公开招聘工作。此次公开招聘面向社会共推出了 10 个岗位。1 月 5 日—15 日，集团公司在高淳招聘网和南京高层次人才招聘网、今日高淳等多家媒

体发布招聘广告，效果良好，共 88 人应聘。经过资格初审，集团公司于 1 月 21 日组织了笔试，共 12 名应聘者参加了 8 个岗位的考试（监察审计部的审计管理、工程管理部的水利工程管理 2 个职位因符合资格条件的应聘人数少于开考要求，取消笔试）。预计在 2 月中旬，由第三方专业机构会同集团公司领导和相关部门组成的面试评委组对笔试成绩合格的应聘人员进行面试。

**建发集团积极配合各主管局、加班加点确保春节前资金分配工作有序进行。**春节分配是各平台公司节前的一项重要工作。为了确保节前各项目工程款项的有序支付，春节前，集团积极配合各主管局、加班加点确保春节前工程款支付有序。为做到付款及时准确，1 月上旬开始，集团公司督促各有关企业及时办理支付手续，并要求项目结算人员加强审核，确保工程款支付不重、不误、不漏。同时，对上报的工程款项逐笔审核，防范超付、错付等风险。

本着“科学调度，合理分配”的原则，集团公司以形式审查为准绳，科学调度资金，使工程款支付管理逐步实现规范化、系统化、流程化，全力保障在建项目有序推进，切实维护企业和谐稳定的大局。